

## **Laurence MORGANA**

### **Formation**

Doctorat en sciences de gestion, mention très honorable avec les félicitations du jury, IAE de Poitiers.

Diplôme d'études approfondies (DEA) de sciences de gestion, mention assez bien, IAE de Poitiers.

Maîtrise des sciences et techniques comptables et financières (MSTCF), IAE de Poitiers.

### **Domaine de spécialisation**

Contrôle de gestion.

Management public.

Histoire.

### **Fonction principale**

Depuis 2012 : Maître de conférences au Cnam (département CCA – Intec), Paris.

### **Expérience professionnelle**

Depuis 2012 : Maître de conférences Section 06 Sciences de gestion au CNAM – Intec Paris.

2008–2012 : Maître de conférences Section 06 Sciences de gestion à l'IAE de Brest – Université de Bretagne occidentale.

2006–2007 : Professeur de comptabilité à l'ESC La Rochelle.

2004–2006 : ATER, IAE de Poitiers.

2001–2004 : Ingénieur Convention industrielle de formation par la recherche (CIFRE) – chargé de mission de recherche à la Direction de la stratégie de La Poste, Paris.

### **Activités d'enseignement**

#### **Niveau Licence**

DCG – Préparation à l'UE 10 comptabilité approfondie (UE 120 DGC).

Licence de gestion – Formation initiale – Cours et TD de contrôle de gestion, de comptabilité approfondie, de comptabilité de gestion, de gestion des ressources humaines, de techniques quantitatives de gestion

Licence de gestion – Formation continue – Cours et TD de techniques quantitatives de gestion.

Licence professionnelle « Conseiller gestionnaire de clientèle » – Formation par alternance – Cours et TD de mathématiques financières, de gestion des risques.

#### **Niveau Master**

DSCG – Formation par alternance – Préparation à l'UE 4 Comptabilité et audit (UE 214 DSGC).

M1 « Gestion commerciale des PME » – Formation par alternance – Cours et TD de politique financière

M1 « Sciences du management » parcours sciences de gestion – Formation initiale – Cours et TD de comptabilité approfondie, de gestion des ressources humaines, de comptabilité de gestion

M1 « Sciences du management », parcours finance-comptabilité – Formation initiale – Cours et TD de contrôle de gestion, de fiscalité.

M1 « Comptabilité, contrôle, audit » – Formation initiale – Cours et TD de comptabilité approfondie, de consolidation.

M2 « Comptabilité, contrôle, audit » – Formation par alternance – Cours et TD de fiscalité.

M2 « Management du sport » – Formation initiale – Cours et TD de finances publiques.

M2 « Management administration des entreprises » – Formation initiale et continue – Cours et TD de techniques quantitatives de gestion.

## Divers

Préparation au CAPET d'économie et de gestion option B – Formation initiale – Cours et TD de comptabilité générale, de comptabilité des sociétés.

## Activités administratives et responsabilités collectives

Depuis 2013 : Responsable de l'UE 120 « Comptabilité approfondie » (UE 10 du DCG) (1 970 inscrits au total).

2012-2013 : Responsable des études DGC/DSGC, Cnam Paris et responsable des UE 123 et 217 « Relations professionnelles » (1 270 inscrits au total).

Depuis 2012 : Correctrice des demandes d'agrément UE 7 du DSCG – Relations professionnelles et de DEC – Diplôme d'expertise-comptable

Depuis 2012 : Membre suppléante du CNU

2010-2012 : Responsable pédagogique du master 1 « Sciences du management » parcours finance-comptabilité et parcours sciences de gestion, IAE de Brest : organisation et gestion de l'année, communication des métiers, sessions de recrutement, relations avec les intervenants extérieurs, suivi des stagiaires, organisation du jury de fin d'année, animation du conseil de perfectionnement, suivi des dossiers de VAE/VAP, suivi des anciens diplômés, etc.

2010-2012 : Membre de l'équipe du projet de la co-habilitation de la licence de gestion et la licence économie et gestion (ouverture septembre 2012), IAE de Brest.

2009 : Co-organisatrice et membre du comité de lecture du congrès de l'Association française de finance (AFFI) 2009, Brest.

2009-2010 : Responsable pédagogique du master 1 « Sciences du management » parcours finance-comptabilité, IAE de Brest.

2009-2012 : Responsable du Score IAE-Message, IAE de Brest.

2008-2012 : Responsable pédagogique de la licence de gestion parcours finance-comptabilité, IAE de Brest.

2008-2012 : Membre de l'équipe de création de la filière diplômante (L3, M1, M2) Comptabilité, contrôle, audit préparant aux épreuves des diplômes professionnels de l'expertise-comptable, diplôme de comptabilité et de gestion (DCG, bac + 3) et diplôme supérieur de comptabilité et de gestion (DSCG, bac + 5), IAE de Brest.

Depuis 2004 : Tuteur de stagiaires et d'apprentis, encadrement d'étudiants dans le cadre de leur projet professionnel, encadrement de jeux d'entreprises, membre des jurys d'orientation, de soutenance et de fin d'année pour les formations d'expertise-comptable.

## Publications

### Ouvrage

2008 : *L'évolution du contrôle de gestion à La Poste (1923-2003)*, Paris, éditions l'Harmattan.

### Article

2012 : « Un précurseur du New Public Management : Henri Fayol (1841-1925) », *Revue Gestion et management public*, n° 2, décembre.

### Revue des livres

2013 : *Comptabilité, contrôle et société (Mélanges en l'honneur du professeur Alain Burlaud)*, Foucher, « LMD Collection », 2011 », *Comptabilité contrôle audit*, t. 19, vol. 1, avril.

### Communications aux colloques avec comité de lecture (donnant lieu à des publications dans les actes)

2006 : « Un processus d'implantation du contrôle de gestion dans l'organisation publique : le cas de La Poste », colloque « Nouveaux regards sur le management public », Montpellier, 15 décembre, 14 p.

2001 : « L'implantation du contrôle de gestion à La Poste : un exercice intellectuel novateur », in Y. Lemarchand et C. McWatters (coord.), Acte des Septièmes journées d'histoire de la comptabilité et du management, Saint-Nazaire, 22-23 mars, p. 299-314.

### **Autres communications**

2005 : « L'évolution d'une dynamique contrôle de gestion – stratégie à La Poste », Réunion des doctorants, Poitiers, novembre.

2005 : « L'implantation d'outils de gestion dans l'organisation publique », Réunion des doctorants, Poitiers, mars.

2004 : « La prospective », Réunion des doctorants, Poitiers, novembre.

2004 : « La relation contrôle de gestion – stratégie à La Poste », Réunion des doctorants, Poitiers, mars.

2003 : « Le couple stratégie/contrôle de gestion à La Poste ou le diable dans la boîte (1958-1995) », XXI<sup>e</sup> tutorat collectif des IAE, Paris, 26-27 juin, 27 p.

2002 : « Histoire des relations entre stratégie et contrôle de gestion à La Poste (1950-1990) », Cercle doctoral européen de gestion (CDEG), Bruxelles, 13, 14 et 15 novembre, 25 p.

### **Travaux réalisés dans le cadre de la Convention Industrielle de Formation par la Recherche (CIFRE)**

2005 : « Rapport d'étude pour la Délégation de Bourgogne Rhône-Alpes », rapport interne réalisé et présenté, Lyon.

2005 : « Rapport d'étude pour la Direction départementale de Bourgogne », rapport interne réalisé et présenté, Mâcon.

2004 : « Rapport d'étude pour la Direction départementale Rhône-Alpes », rapport interne réalisé et présenté, Bourg-en-Bresse.

2003 : « Rapport annuel d'état d'avancement », rapport ANRT, Paris, décembre.

2003 : « Rapport d'étude pour la Direction départementale de la Charente », rapport interne réalisé et présenté, Angoulême.

2003 : « Rapport d'étude pour le Groupement de la Vienne », rapport interne réalisé et présenté, Jaunay-Clan.

2002 : « Rapport annuel d'état d'avancement », rapport ANRT, Paris, décembre.

2002 : « Rapport d'étude pour le Centre de Tri de la Vienne », rapport interne réalisé et présenté, Poitiers-Biard.

2001 : « Rapport annuel d'état d'avancement », rapport ANRT, Paris, décembre.

2001 : « Étude sur les prix de revient », rapport interne réalisé et présenté, Paris, 2001.

### **Autres travaux**

#### **Doctorat en Sciences de gestion, mention très honorable avec les félicitations du jury, IAE de Poitiers**

- Titre de la thèse : *L'invention de la dynamique contrôle de gestion – stratégie au sein de La Poste (1923-2003) ou la spirale du diable ?*
- Date de soutenance : 1<sup>er</sup> décembre 2005
- Jury : É. Godelier (directeur de recherche, professeur, École polytechnique), M. Bonnet (rapporteur, professeur, université Lyon-III), Y. Lemarchand (rapporteur, professeur, université de Nantes), N. Berland (président du jury, professeur, IAE de Poitiers), A. Darrigrand (président d'honneur de La Poste), M. Le Roux (chargé de recherche au CNRS à l'IHMC-CNRS-ENS).

#### **Mémoire du diplôme d'études approfondies (DEA) en sciences de gestion obtenu avec la mention assez bien (classement : 2<sup>e</sup>)**

Mémoire réalisé avec le soutien du Comité pour l'Histoire de La Poste (Paris), rattaché à la Direction générale de La Poste.

- Titre du mémoire de DEA : *L'implantation du contrôle de gestion à La Poste : un exercice intellectuel novateur.*

- Date de soutenance : 15 septembre 2000.
- Jury : É. Godelier (directeur de recherche, Professeur, IAE de Poitiers), J.-L. Malo (professeur, IAE de Poitiers), M. Le Roux (chargée de recherche au CNRS à l'IHMC-CNRS-ENS).