

## SPONEM Samuel



### Formation initiale

2004 : Doctorat de sciences de gestion (CREFIGE, université de Paris Dauphine).

Prix de thèse FNEGE 2004 en comptabilité/contrôle de gestion.

2002 : Séminaire doctoral EGOS (European Group for Organization Studies), Workshop on Research Frontiers in Organizations, Barcelone.

2001 : Séminaire doctoral EDEN-EIASM (European Institute for Advanced Studies in Management), *Management Accounting and Control Research*, Bruxelles.

2001 : Programme doctoral CEFAG de la FNEGE (Fondation nationale pour l'enseignement de la gestion des entreprises).

1999 : Agrégation d'économie et gestion (concours national pour les enseignants du secondaire).

1999 : Agrégation d'économie et gestion.

1998-2000 : Élève de l'École normale supérieure de Cachan.

1998 : DEA « Comptabilité, décision, contrôle » (université Paris Dauphine).

1998 : Diplôme d'études supérieures comptables et financières (DESCF).

1997 : Diplôme d'études supérieures comptables et financières (DECF).

### Domaine de spécialisation

Contrôle de gestion : contrôle et légitimité, contrôle et apprentissage, contrôle de gestion dans le secteur non marchand.

### Fonction principale

Professeur agrégé, HEC Montréal.

### Distinction

2005 : Prix de thèse FNEGE - Association Francophone de Comptabilité en comptabilité/contrôle de gestion.

### Expérience professionnelle

2012 : Professeur agrégé, HEC Montréal.

2010 : Professeur visiteur avec perspective de carrière au rang d'agrégé, HEC Montréal.

2005-2010 : Maître de conférences, Conservatoire National des Arts et Métiers.

2003-2005 : Attaché temporaire d'enseignement et de recherche (université Paris Dauphine).

2000-2003 : Allocataire moniteur normalien (université Paris Dauphine).

### Activités d'enseignement

#### HEC Montréal

Cours dispensés :

- Le contrôle budgétaire : un outil de rentabilité (MBA)
- Comptabilité financière - Enjeux sociaux et environnementaux (BAA)

## **Conservatoire national des arts et métiers**

### **Responsabilités de cours**

2008-2010 : UE 213 – Management et contrôle de gestion, cursus d'expertise comptable (niveau master) : 1 300 inscrits, gestion des cours à distance et des cours oraux, coordination de l'équipe pédagogique (14 intervenants oraux, 6 auteurs de cours, 15 correcteurs).

2005-2008 : Certificats de spécialisation : Normes comptables internationales, audit et contrôle des comptes, comptabilité de l'assurance et de la réassurance.

2007-2008 : Responsable du domaine contrôle de gestion à l'Intec.

### **Cours de contrôle de gestion, rédaction de documents pédagogique et encadrement de mémoires**

2007 : Préparation au cursus d'expertise comptable niveau master DSCG/DSGC (Intec), UE 213 « Management et contrôle de gestion ».

Depuis 2005 : Préparation au d'expertise comptable niveau licence DCG/DGC (Intec), UE 121 « Contrôle de gestion » / DECF / DECF : UE 207 « Contrôle de gestion ».

2007 : Master Sciences de gestion (2<sup>e</sup> année), mention comptabilité, contrôle, audit, UE 524 « La rédaction du mémoire ».

2005 : Master Sciences de gestion (2<sup>e</sup> année), mention comptabilité, contrôle, audit, UE CFA 233 « Séminaire d'initiation à la recherche en comptabilité, contrôle de gestion, audit et finance ».

2005-2008 : Master Sciences de gestion (2<sup>e</sup> année), mention comptabilité, contrôle, audit, UE CCG 206 « Contrôle de gestion approfondi » (2005-2008).

2008 : Master Sciences de gestion (2<sup>e</sup> année), mention comptabilité, contrôle, audit, UE CFA 231 « Séminaire de techniques d'expression et de communication ».

2007-2009 : Formation continue, formation intra-entreprise et formation en apprentissage : formations ESEN / Intec d'initiation au contrôle de gestion à destination des secrétaires généraux d'université, formation ESEN / CSO / Intec sur l'accompagnement du changement dans les universités.

### **Chargé de cours**

#### **Université de Paris Dauphine**

Depuis 2009 : Master 124 – Recherches en comptabilité, audit et contrôle (2<sup>e</sup> année), « Approches critiques et nouvelles demandes de contrôle ».

2006-2009 : Master 225 – Finance d'entreprise et ingénierie financière (2<sup>e</sup> année), encadrement de missions PME avec la CCI du val d'Oise. (2006-2009).

2005-2009 : Master 202 – Contrôle de gestion (2<sup>e</sup> année), « Le contrôle de gestion dans les organisations publiques » (depuis 2009) / « La contingence du processus de contrôle de gestion » (2005-2008).

### **ESSEC**

Depuis 2009 : PhD Program – « Analysis of Published Research : Management Control and Accounting ».

### **HEC**

2005 : Executive MBA / Formation Intra : accompagnement SOLFI.

2005-2007 : Mastère MMP / MMSC, programme Executive Education : Gestion stratégique des coûts.

2005-2009 : École Nationale de la Statistique et de l'Administration Économique (ENSAE) : voie Entreprise et Marchés, 3<sup>e</sup> année, Gestion des coûts et mesure de la performance.

2008 : ASFOREF (Institut de formation de l'ordre des experts comptables Paris – Île de France) : préparation au DSCG – UE Management et contrôle de gestion.

2003-2005 : Attaché temporaire d'enseignement et de recherche (université Paris-Dauphine).

Cours magistraux et TD de contrôle de gestion (MSG et DESS).

Encadrement de mémoires, coordination d'UV et rédaction de documents pédagogiques.

2000–2004 : Chargé de cours à l'École supérieure de commerce de Paris (ESCP) et à l'Institut national des télécommunications (INT).

Cours de contrôle de gestion en 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> année.

Cours en formation continue.

2000–2003 : Allocataire moniteur normalien (université Paris Dauphine).

Cours magistraux et TD de contrôle de gestion (MSG).

TD de comptabilité (MSG).

1999–2000 : Chargé de cours à l'université Paris XI (IUT GEA) : TD de comptabilité.

## Activités administratives et responsabilités collectives

### Secrétaire général de l'Association francophone de comptabilité

2009 : Participation à l'organisation de la *Conférence internationale sur la gouvernance des associations*, 7–8 septembre, Cnam, Paris.

2007–2009 : Membre du comité de sélection des maîtres de conférences, université de Paris-Dauphine.

2007 : Participation à l'organisation de la *Journée de recherche Cnam – Intec sur les IFRS*.

2003– 2004 : Participation à l'organisation des « débats du CREFIGE » et des « tables rondes du CREFIGE » (Risk Management, LOLF, Gestion sans budget, Normes IAS/IFRS).

2003– 2004 : Participation à l'organisation des 9<sup>es</sup> Journées d'histoire de la comptabilité et du management, université de Paris Dauphine, Paris, mars 2003.

2000/2001 : Co-animation d'un groupe de travail sur les bonnes pratiques budgétaires avec des contrôleurs de gestion et des consultants, organisé par l'Institut du Benchmarking et PriceWaterhouseCoopers.

1996 : Stage à SCIC gestion Île-de-France (groupe Caisse des dépôts), service contrôle de gestion.

1995 : Stage en cabinet d'expertise comptable.

## Activités de recherche

Membre du comité scientifique et de lecture de l'Association francophone de comptabilité.

Membre du groupe MACORG (Management Control Research Group) et du groupe CRIM (Critique et Management).

Reviewer ad hoc de *Society and Business Review* et de *Comptabilité Contrôle Audit*.

### Projets de recherche collectifs

2006–2008 : Histoire du développement des techniques de contrôle à distance dans le cadre d'un financement de l'ANR sur le thème « Management Pratiques Privées, Enjeux Publiques – Une approche historique » (MPPEP).

Gouvernance des associations dans le cadre d'un financement "Innovation 2007" (projet commun entre le GREG et le LISE).

## Publications

### Articles dans des revues avec comités de lecture

2013 : « De l'opposition "politiques/administratifs" au clivage "centre/périphérie" : les divergences de perception des outils de mesure dans les universités », avec S. Chatelain-Ponroy, S. Mignot-Gérard et C. Musselin, *Politiques et management public*, 30(4), p. 495–518.

2012 : « Roles, authority and involvement of the management accounting function: a multiple case-study perspective », avec C. Lambert, *European Accounting Review*, vol. 21, n° 3, p. 565–589.

2012 : « Des gouvernances de plus en plus managériales ? », *La vie associative*, n° 17, p. 34–35.

2011 : « Enquête gouvernance – premiers résultats », avec P. Eynaud et S. Chatelain-Ponroy, *JurisAssociation*, n° 447, novembre, p. 22–26.

2010 : « Diversité des pratiques budgétaires. Approches contingentes et néo-institutionnelles », *Finance contrôle stratégie*.

- 2010 : « Reporting et pilotage dans un établissement public. UPPA : une université qui compte », avec S. Chatelain-Ponroy, *Revue des cas en gestion*.
- 2010 : « Pratiques budgétaires, rôles et critiques du budget : perception des DAF et contrôleurs de gestion », avec C. Lambert, *Comptabilité contrôle audit*, vol. 16, n° 1, p. 159-193.
- 2009 : « La fonction contrôle de gestion : proposition d'une typologie », avec C. Lambert, *Comptabilité contrôle audit*, vol. 15, n° 2, p. 113-144.
- 2009 : « Le contrôle de gestion comme idéologie de gouvernement dans les organisations : une perspective critique », avec J. Morales, *Économies et sociétés*, série « Économie de l'entreprise », études critiques en management, KC, n° 1, décembre, p. 2001-2043.
- 2008 : « De la quantification comptable et financière dans le secteur public : promesses et usages de la gestion par les résultats », avec Y. Biondi et S. Chatelain-Ponroy, *Politiques et management public*, vol. 26, n° 3, p. 113-125.
- 2007 : « Control and change. Analysing the process of institutionalisation », avec C. Dambrin et C. Lambert, *Management Accounting Research*, vol. 18, n° 2, p. 172-208.
- 2005 : « Corporate governance and profit manipulation : a French field studio », avec C. Lambert, *Critical Perspectives on Accounting*, vol. 16, n° 6, p. 717-748.

### Articles dans des revues sans comités de lecture

- 2008 : « Des indicateurs pour les Ministres au risque de l'illusion du contrôle », avec A. Pezet, [www.laviedesidees.fr](http://www.laviedesidees.fr), 22 février, recension par T. Steiner sur France Inter, 27 février.
- 2008 : « Faut-il évaluer les ministres comme des managers ? », *Acteurs publics*, n° 43, avril, p. 60-62.
- 2007 : « Les pratiques des établissements supérieurs d'enseignement et de recherche en matière de pilotage et contrôle de gestion. 2/ Les hommes et les structures », avec S. Chatelain-Ponroy, *Revue française de comptabilité*, n° 401, juillet-août, p. 41-45.
- 2007 : « Évolutions et permanence du contrôle de gestion : dimensions formelles et informelles », avec S. Chatelain-Ponroy, *Économie et management*, n° 123, p. 12-18.
- 2006 : « Les pratiques des établissements supérieurs d'enseignement et de recherche en matière de pilotage et contrôle de gestion », avec S. Chatelain-Ponroy, M. Rival et C. Torset, *Revue française de comptabilité*, n° 393, novembre, p. 43-46.

### Ouvrages collectifs

- 2011 : « Le contrôle de gestion comme savoir légitime. Étude sur la fabrique d'un mythe rationnel », avec S. Chatelain-Ponroy, in C. Hoarau, J.-L. Malo, & C. Simon (eds.), *Comptabilité, contrôle et société (Mélanges en l'honneur du professeur Alain Burlaud)*, p. 191-202.
- 2011 : « L'évolution du contrôle de gestion : révolution ou mystification ? », avec S. Chatelain-Ponroy, in L. Cappelletti (dir.), *Audit, contrôle et performance*, Scéren-Cndp, « Économie et management », p. 53-63.
- 2011 : « La fabrique des experts-comptables. Une histoire de l'Intec », avec L. Marco et B. Touchelay, L'Harmattan, « Recherches en gestion ».
- 2010 : « Le contrôleur de gestion, un business partner ? » avec C. Lambert et P. Raguideau, in N. Berland et F.-X. Simon (dir.), *Le contrôle de gestion en mouvement – État de l'art et meilleures pratiques*, Éditions d'Organisation. p. 157-171.
- 2010 : « Les comportements face au contrôle », avec S. Chatelain-Ponroy, in N. Berland et Y. de Rongé (dir.), *Contrôle de gestion*, Pearson.
- 2010 : « Le contrôle de gestion dans le secteur non marchand », avec S. Chatelain-Ponroy, in N. Berland et Y. de Rongé (dir.), *Contrôle de gestion*, Pearson.
- 2010 : « Le système budgétaire et la construction des budgets », in N. Berland et Y. de Rongé (dir.), *Contrôle de gestion*, Pearson.
- 2009 : « Culture du résultat et pilotage par les indicateurs dans le secteur public », avec S. Chatelain-Ponroy, in B. Pras (dir.), *Management : enjeux de demain*, Vuibert, « FNEGE », p. 163-171.
- 2009 : Contrôle et apprentissage, in B. Colasse (dir.), *Encyclopédie de comptabilité, contrôle de gestion et audit*, Economica.

2008 : « L'État à l'heure de la gestion par objectifs. Quelles leçons tirer des pratiques des entreprises ? », avec C. Lambert, in B. Ramanantsoa (dir.), *L'art du management*, Pearson – Village Mondial – Les Échos.

2008 : « On ne gère bien que ce que l'on mesure », avec C. Chevalier Kuszla et N. Berland, in A. Pezet et S. Sponem (dir.), *Petit bréviaire des idées reçues en management*, Éd. La Découverte, p. 159-168.

2008 : « L'état doit découvrir la culture du résultat », avec S. Chatelain-Ponroy, in A. Pezet et S. Sponem (dir.), *Petit bréviaire des idées reçues en management*, Éd. La Découverte, p. 257-267.

2008 : « Le managerialisme et les associations », avec P. Avare, in C. Hoarau et J.-L. Laville (dir), *La gouvernance des associations. Sociologie, économie, gestion*, Érès, p. 113-130.

2008 : « Usages des dispositifs de gestion : entre conformité et innovations », avec P. Avare et P. Eynaud, in C. Hoarau et J.-L. Laville (dir), *La gouvernance des associations. Sociologie, économie, gestion*, Érès, p. 205-214.

2008 : « Régulation dirigeante et gouvernance associative : à la recherche d'un modèle démocratique », avec P. Avare et P. Eynaud, in C. Hoarau et J.-L. Laville (dir), *La gouvernance des associations. Sociologie, économie, gestion*, Érès, p. 227-244.

2008 : « Budgetary practices: the case of French companies », in J. Weber et S. Linder (dir), *Neugestaltung Der Budgetierung Mit Better Und Beyond Budgeting ?*, p. 10-13.

### **Direction d'ouvrage**

2008 : *Petit bréviaire des idées reçues en management*, in A. Pezet (co-dir.), Éditions La Découverte, ouvrage retenu parmi les 3 finalistes du prix RH 2009 Sciences Po – *Le Monde*.

### **Communications**

2013 : « La gouvernance des universitaires Françaises : État de la situation et enjeux », avec S. Chatelain-Ponroy, S. Mignot-Gérard et C. Musselin, 81<sup>e</sup> congrès de l'Acfas – colloque 10 « La collaboration universitaire France-Québec à l'heure des savoirs sans frontière ».

2013 : « Reforms in French Public Universities. How does commitment to performance match with commitment to public values? », avec S. Chatelain-Ponroy, S. Mignot-Gérard et C. Musselin, *29th EGOS colloquium – Bridging Continents, Cultures and Worldviews*.

2013 : « Reforms in French Public Universities. How does commitment to performance match with commitment to public values? », avec S. Chatelain-Ponroy, S. Mignot-Gérard et C. Musselin, *26th annual conference of the Consortium of Higher Education Researchers (CHER)*.

2013 : « Le processus budgétaire au Québec », avec H. Boisvert, colloque sur la gestion de la performance des organisations « Les meilleures pratiques du processus budgétaire » (Ordre des CPA).

2013 : « Accounting as a Site for Performativity Struggles: Financial Economics Performativity and Accounting Standardization », avec L. Cabantous et J.-P. Gond, *Alternative Accounts Conference*.

2013 : « Accounting as a Site for Performativity Struggles: Financial Economics Performativity and Accounting Standardization », avec L. Cabantous et J.-P. Gond, 34<sup>e</sup> congrès de l'Association francophone de comptabilité.

2013 : « Governance of civil society organizations: a typology », avec S. Chatelain-Ponroy et P. Eynaud, *4th EMES International Research Conference on Social Enterprise*.

2012 : « The Tableau de Bord as the Construction of a CEO's Mental Equipment », avec A. Pezet, atelier – Association de contrôle de gestion, Montréal.

2012 : « Accounting as a site for performativity struggles: Financial economics performativity and accounting standardization », avec L. Cabantous et J.-P. Gond, 28th EGOS colloquium.

2012 : « Governance of Nonprofit Organizations: a typology », avec S. Chatelain-Ponroy et P. Eynaud, *Conference of International Society for Third-Sector Research (ISTR), 10th International Conference of ISTR*.

2012 : « Quantifier l'enseignement supérieur. Une exploration des rôles des indicateurs dans les universités françaises », avec S. Chatelain-Ponroy, S. Mignot-Gérard et C. Musselin, IV<sup>e</sup> symposium international « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques –

La gestion des interfaces politico-administratives à l'aune des indicateurs de la performance publique ».

2012 : « "Oui" à la performance et "oui" aux valeurs du public": les paradoxes de la communauté universitaire française"? Valeurs publiques », avec S. Chatelain-Ponroy, S. Mignot-Gérard et C. Musselin, colloque international AIRMAP.

2012 : 2012 : « État des lieux de la gouvernance des universités françaises », avec S. Chatelain-Ponroy, S. Mignot-Gérard et C. Musselin, congrès de la CDUL « La gouvernance des universités, quelle place pour les UFR dans le cadre des RCE"? ».

2011 : « The Design of Budgeting Systems: Impact on Roles and Critiques », avec C. Lambert, 34<sup>e</sup> congrès de l'EAA (*European Accounting Association*), Rome.

2011 : « Balancing the Creativity-Control Tension: Perspectives from the Sociology of Art and an Artistic Squat », avec J.-P. Gond et M.-A. Le Theule, *Debating the link between creativity and control*, séminaire organisé par Christopher S. Chapman (Imperial College), Antonio Davila (IESE), & Angelo Ditillo (Sda Bocconi), Barcelone.

2011 : « Balancing the Creativity-Control Tension: Perspectives from the Sociology of Art and an Artistic Squat », avec J.-P. Gond et M.-A. Le Theule, 4<sup>e</sup> atelier de *Management Accounting as Social and Organizational Practice*, Paris.

2011 : « The Tableau de Bord as the Construction of a CEO's Mental Equipment », avec A. Pezet, 18<sup>e</sup> conférence annuelle de l'ASBBS (*American Society of Business and Behavioral Sciences*), Las Vegas.

2011 : « The Design of Budgeting Systems: Impact on Roles and Critiques », avec C. Lambert, 7<sup>e</sup> conférence *New Directions in Management Accounting – Eiasm*, Bruxelles.

2009 : « Governance of Social Civil Organizations : a balance between internal and external logics. The case of Parisian artistic squats », Conférence internationale sur la gouvernance des associations, 7-8 septembre, Cnam, Paris.

2009 : « Making Artistic Squats Count: Calculability and Legitimacy in an Alternative Artistic Organization », avec M.-A. Le Theule et J.-P. Gond, *Interdisciplinary, Perspectives on Accounting Conference*, 9-11 juillet 2009, Innsbruck.

2009 : « Why and how does a CEO use financial and non-financial data ? A study of the emergence of the Tableau de Bord at the Crédit Lyonnais (1870-1890) », avec A. Pezet, *Interdisciplinary, Perspectives on Accounting Conference*, 9-11 juillet 2009, Innsbruck.

2009 : « Why and how a CEO uses Financial and Non financial Data ? A Study of the Emergence of Tableau de Bord at the Crédit Lyonnais (1870-1890) », avec A. Pezet, 14<sup>es</sup> Journées d'histoire de la comptabilité et du management, université de Paris-Sud.

2008 : « Interactive budgetary control : proposing a model and a measurement instrument », *American Accounting Association – Annual Meeting*, Anaheim – CA.

2008 : « Did the French tableau de bord appear in banks ? The case of the Crédit Lyonnais 1870-1890 », avec A. Pezet, *Annual Accounting & Business History Research Unit Twentieth Annual Conference*, Cardiff.

2008 : « La fonction contrôle de gestion : proposition d'une typologie », avec C. Lambert, conférence de l'Association francophone de comptabilité, ESSEC – Paris.

2008 : « Pratiques budgétaires : proposition d'une typologie », avec C. Lambert, conférence de l'Association francophone de comptabilité, ESSEC – Paris.

2008 : « Budgetary control : technical efficiency or adaptation to institutionalized expectations », *Critical Perspectives on Accounting Conference*. New York.

2007 : « Budgeting to learn : a study of the positive effects of the budget », avec N. Berland, 30<sup>e</sup> congrès de l'EAA (*European Accounting Association*), Lisbonne.

2007 : « Wrapping Illegitimate Creative Organizations to make them Legitimate ? An ethnographic exploration of strategies deployed by Artistic Squats in Paris to acquire legitimacy », avec M.-A. Le Theule et J.-P. Gond, 8<sup>e</sup> congrès de l'*European Academy of Management* (EURAM).

2007 : « Budgetary control : technical efficiency or adaptation to institutionalized expectations », 8<sup>e</sup> congrès de l'*European Academy of Management* (EURAM).

2006 : « Interactive Budgetary Control, From performance measurement to performance management ? », avec N. Berland, *5th conference on new directions in management accounting: Innovations in practice and research*, Bruxelles.

2006 : « Interactive Budgetary Control, From performance measurement to performance management ? », avec N. Berland, *Integrating Global Organizations conference, The role of performance measurement systems*, Siena.

2006 : « Le contrôle budgétaire : recherche d'efficacité ou adaptation aux attentes institutionnelles ? », 27<sup>e</sup> congrès de l'Association francophone de comptabilité, Tunis.

2006 : « Budgetary control: technical efficiency or adaptation to institutionalized expectations », *Interdisciplinary Perspectives on Accounting (IPA) Conference*, Cardiff.

2005 : « Interactive Budgetary Control and Management by Objectives : Evidence from a Case Study », avec N. Berland, *International Research Conference for Accounting Educators*, Bordeaux.

2005 : « Les réactions du marché à l'annonce de programmes de réduction des coûts : une étude exploratoire sur les entreprises du CAC 40 », avec M. Soulerot et L. Deville, 26<sup>e</sup> congrès de l'Association francophone de comptabilité, Lille.

2005 : « Contrôle et changement, une perspective néo-institutionnelle », avec C. Dambrin et C. Lambert, 26<sup>e</sup> congrès de l'Association francophone de comptabilité, Lille.

2005 : « Wrapping Illegitimate Creative Organizations to make them Legitimate ? An ethnographic exploration of strategies deployed by Artistic Squats in Paris to acquire legitimacy », avec M.-A. Le Theule et J.-P. Gond, 21<sup>e</sup> congrès EGOS (*European Group for Organizational Studies*), Berlin.

2005 : « Interactive Budgetary Control and Management by Objectives : Evidence from a Case Study », 28<sup>e</sup> congrès de l'*European Accounting Association (EAA)*, Göteborg.

2005 : « Control and change: a neo-institutional perspective », avec C. Dambrin et C. Lambert, *Conference on the Changing Roles of Management Accounting as a Control System*, MCA-ENROAC, Anvers, Belgique.

### **Séminaires de recherche**

2009 : « Les approches critiques en contrôle de gestion », avec J. Morales, séminaire de recherche du CRC-GREG, Cnam, 24 février.

2009 : « Les approches critiques en contrôle de gestion », avec J. Morales, séminaire de recherche MACORG, ESCP, 4 mars.

2008 : « Dancing On The Tight Rope : An Ethnographic Exploration Of Strategies Deployed By Artistic Squats », avec J.-P. Gond et M.-A. Le Theule, présentation à l'université de Nottingham.

2008 : « Pratiques budgétaires : proposition d'une typologie », avec C. Lambert, séminaire de recherche du CRC-GREG, Cnam, 15 avril.

2006 : « Budgetary control: technical efficiency or adaptation to institutionalized expectations ? », Présentation à la Schulich School of Business, département comptabilité, avril.

2006 « Control and change; Analyzing the process of institutionalization », avec C. Dambrin et C. Lambert, Présentation à la Schulich School of Business, département comptabilité, mars 2006.

2005 : « Les recherches sur le budget », Présentation au GEREC (Groupe d'Étude et de Recherche en Comptabilité et Contrôle de Gestion HEC- ESCP), mars.

2005 : « Diversité des pratiques budgétaires », présentation au séminaire Luca Pacioli, université Paris Dauphine, février 2005.

2005 : « Construction de questionnaires et échelles de mesure », présentation au séminaire des Ficelles du métier, université de Marne-la-Vallée/École polytechnique, janvier.

### **Conférences sur invitation**

2012 : « État des lieux de la gouvernance des universités françaises », avec S. Chatelain-Ponroy, C. Musselin, S. Mignot-Gérard, présenté au *Congrès de la CDUL* sur « La gouvernance des Universités, quelle place pour les UFR dans le cadre des RCE ? ».

2009 : « L'évaluation dans le secteur associatif », *Université Populaire et Citoyenne*, Conservatoire National des Arts et Métiers, 2 décembre.<sup>1</sup>

2008 : « Culture du résultat et pilotage par les indicateurs dans le secteur public », avec S. Chatelain-Ponroy, *États généraux du Management*, Sénat, octobre.<sup>2</sup>

2008 : « Culture du résultat et pilotage par les indicateurs dans le secteur public », avec S. Chatelain-Ponroy, *Journée pédagogique de l'Association francophone de comptabilité*, septembre 2008 (en coll. avec S. Chatelain-Ponroy).

### **Interview (magazine professionnel)**

2008 : Faut-il évaluer les ministres comme des managers ?, *Acteurs Publics*, n°43, avril, p. 60-62.

### **Rapports de recherche**

2013 : *Analyse du processus budgétaire dans les organisations du Québec*, avec H. Boisvert, Chaire internationale CPA de recherche en contrôle de gestion.

2012 : *La gouvernance des universités françaises Pouvoir, évaluation et identité*, avec S. Chatelain-Ponroy, C. Musselin et S. Mignot-Gérard, Centre de sociologie des organisations, Science Po, Paris.

2012 : *La gouvernance des associations*, avec J. Adda, B. Delpéch, M. Lamy, V. Roé, P. Eynaud, S. Chatelain-Ponroy, Mut-Asso. Conférence permanente des coordinations associatives.

2007 : *Innovations et gouvernance des associations*, avec M. Rival et C. Torset (CRC-GREG), in C. Hoarau (CRC-GREG) et J.-L. Laville (Lise) (dir.), rapport pour le programme « Innovation 2007 », Cnam.

### **Valorisation : contrats de recherche, partenariat industriel**

2011 : Financement de l'Ecole Supérieure de l'Education Nationale (Esen) - France. Projet « Gouvernance des universités françaises après la LRU ». Sous la direction de Christine Musselin (SciencesPo et CNRS) avec Stéphanie Chatelain Ponroy (Conservatoire National des Arts et Métiers), Stéphanie Mignot-Gérard (Université Paris-Est) et Samuel Sponem (HEC Montréal) - 51 164 €.

2007 : Financement du *Conservatoire National des Arts et Métiers*. Projet « innovation 2007 ». Projet commun entre le laboratoire interdisciplinaire pour la sociologie économique (LISE, CNRS - Cnam) et le Groupe de Recherche en Économie et Gestion - 40 000 €.

2006 : Financement de l'*Agence Nationale pour la Recherche* (France). Projet « management pratiques privées, enjeux publics - une approche historique » (MPPEP) (2006-2009). Coordinateur du projet H. Bouquin (Université Paris Dauphine). Responsables scientifiques des autres partenaires L. Calluet (IAE de Toulouse), B. Touchelay (Université Paris XII) et S. Sponem (Conservatoire National des Arts et Métiers) - 194 000 €.

---

<sup>1</sup> Texte disponible à l'adresse suivante : [http://www.institutpolanyi.fr/index.php?option=com\\_content&view=article&id=495:le-pilotage-dun-projet-institutionnel-et-son-evaluation&catid=81:contributions&Itemid=104](http://www.institutpolanyi.fr/index.php?option=com_content&view=article&id=495:le-pilotage-dun-projet-institutionnel-et-son-evaluation&catid=81:contributions&Itemid=104)

<sup>2</sup> Vidéo disponible à l'adresse suivante : [http://www.dailymotion.com/video/x7n2xt\\_egm-session-13-partie-3-s-sponem\\_news](http://www.dailymotion.com/video/x7n2xt_egm-session-13-partie-3-s-sponem_news)