

## **TORSET Christophe**



### **Formation**

2003 : Doctorat en sciences de gestion, spécialité Management stratégique, université de Paris-Dauphine, félicitations du jury, prix de thèse et subvention pour publication.

1997 : DEA de diagnostic d'entreprise, université de Paris-Dauphine, mention assez bien.

1996 : Diplôme d'études supérieures comptables et financières.

1996 : Maîtrise des sciences et techniques comptables et financières, IAE d'Orléans, mention assez bien.

### **Fonction principale**

Maître de conférences au Cnam-Intec, Paris.

### **Expérience professionnelle**

#### **Conservatoire national des arts et métiers, Paris**

Depuis 2003 : Maître de conférences en sciences de gestion.

- Enseignements management/Stratégie/contrôle de gestion 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles universitaires.
- Formation continue.
- Direction de programmes formation initiale et continue.

#### **Université de Paris-Dauphine, Paris**

2002-2003 : Chercheur contractuel – Laboratoire CREPA.

2000-2002 : Attaché Temporaire d'Enseignement et de Recherche.

1997-2000 : Allocataire de recherche.

#### **Reims Management School**

Depuis 1999 : Enseignant vacataire programmes ESC et CESEM.

#### **Kelsall Steele Auditing Co., UK**

1996 : Auditeur stagiaire puis junior – 7 mois.

#### **OFUP – Diffusion presse**

1996-1997 : Responsable de centre de profit (18 salariés) – 8 mois.

### **Activités d'enseignement**

#### **Cnam Paris et réseau**

##### *Management, stratégie et contrôle de gestion*

Master (DSGC Intec et master CCA).

Master CCA.

Formation professionnelle et VAE.

##### *Finance*

Licence et master (DGC et DSGC Intec).

Master CCA 2 « Recherche ».

Formation professionnelle et VAE.

### *Direction de mémoires de Masters*

#### **Université de Paris-Dauphine**

Diagnostic stratégique et financier – Master 2.  
Diagnostic stratégique et management stratégique – Master 1.  
Gestion des ressources humaines – Master 1.  
Économie d'entreprise – Master 1.  
Encadrement de mémoires de fin d'études – Master 1.

#### **Université de Paris-XII – Reims Management School, Groupe ESG**

Simulation stratégique et financière.  
Stratégie d'entreprise.

### **Activités administratives et responsabilités collectives**

#### **Cnam Paris**

Depuis septembre 2010 : Responsable UE « Management et contrôle de gestion » – DSGC – Master sciences de gestion Cnam/Intec (1 400 étudiants, 13 vacataires).  
2006-2010 : Responsable du domaine « Finance » de l'Intec : Coordination des enseignements de finance de licence et master (2 300 étudiants, 20 vacataires).  
2006-2009 : Responsable UE « Finance » – DSGC – Master sciences de gestion Cnam-Intec (1 300 étudiants, 15 vacataires).  
2004-2007 : Responsable de module de formation professionnelle : Groupe Sonatrach (Groupe public algérien – secteur énergétique), formation des administrateurs du groupe (400 administrateurs) : conception et animation des modules « stratégie et environnement » et « diagnostic stratégique et financier » : séminaires mensuels de 3 jours – Oran et Alger (300 heures).

#### **Université de Paris-Dauphine**

Encadrement de missions de conseil stratégique et financier auprès de PME, en partenariat avec la CCIP : 4 missions/an : développement stratégique, financement de la croissance, construction d'outils de pilotage, études de déploiement.  
Co-responsable électif « stratégies », master 1 & 2, MBA : organisation de conférences de stratégies (Grandes entreprises, PME, start-ups, consultants, investisseurs, managers) : recrutement des intervenants et animation des conférences : 10 conférences/an.

#### **Milieu académique**

Depuis 2012 : Membre élu du conseil du département CCA du Cnam, membre élu du conseil de l'école Management et société du Cnam.  
Depuis 2011 : Membre élu du Conseil national des universités (suppléant), section sciences de gestion.  
2007-2011 : Membre de la commission de spécialistes économie-gestion du Cnam (2007-2010) et des comités de recrutement des institutions suivantes : université de Paris-Dauphine (2009-2010), université de Paris-Sud (2010-2011-2012), IAE d'Orléans (2009-2011).

### **Activités de recherche**

#### **Thèmes de recherche**

Processus stratégiques et de décision.  
Liens structures financières/stratégie.  
Outils de gestion, stratégie et gouvernance.  
Apprentissage et innovation.  
Gestion publique et associative.

### **Implication académique**

Membre du projet ANR « Management Privé Enjeux Publics », in le Pr. A. Pezet (coord.) (université de Paris–Dauphine) et S. Sponem (Cnam).

Membre du laboratoire LIRSA (Cnam), coordinateur (avec L. Bensimhon) des séminaires de recherche de la composante CRC et membre associé du laboratoire DRM–CREPA – université de Paris–Dauphine.

Membre de sociétés académiques : AIMS, AGRH, SMS, EGOS, EURAM.

Évaluateur et président de sessions lors de conférences et colloques (AIMS, AOM, SMS, EGOS, EURAM et IAE).

Évaluateur revues *Management international*, *Finance Contrôle Stratégie*, *Revue française de gestion*, *Revue des cas en gestion*.

### **Distinctions**

2009 : Finaliste « Best paper », *Strategic Management Society Annual Conference*, Washington 2009.

2004 : Finaliste « Meilleur article jeune chercheur » – Association internationale de management stratégique.

2003 : Finaliste Prix de thèse en stratégie – FNEGE.

### **Publications**

#### **Articles dans des revues avec comités de lecture**

2014 : « The discursive construction of strategists' subjectivities: Towards a paradox lens on strategy », avec S. Dameron, *Journal of Management Studies*, vol. 51, n° 2, p. 291–319.

2012 : « Les stratèges face à la stratégie : tensions et pratiques », avec S. Dameron, *Revue française de gestion*, vol. 28, n° 223, p. 27–41.

2006 : « Les pratiques des établissements d'enseignement supérieur et de recherche en matière de pilotage et de contrôle de gestion », avec S. Chatelain–Ponroy, M. Rival et S. Sponem, *Revue française de comptabilité*, n° 393, novembre, p. 43–46.

2004 : « La décentralisation des processus stratégiques : proposition d'un cadre d'analyse », *Perspectives en management stratégique*, t. 10, pp 277–301.

#### **Ouvrages**

2012 : « Management et contrôle de gestion », avec L. Bensimhon, *Le meilleur du DSCG*, Foucher, « Expertise-comptable », 3<sup>e</sup> éd., août, 192 p.

2010 : « Management », avec J.-F. Soutenain, *Le meilleur du DCG*, Foucher, « Expertise-comptable », 2<sup>e</sup> éd., mars, 192 p.

#### **Chapitres d'ouvrages collectifs**

2014 (à paraître) : « Stratégie et contrôle de gestion », in P. Boisselier (dir.), *Contrôle de gestion*, Vuibert.

2008 : « La stratégie, c'est l'affaire des dirigeants », in A. Pezet et S. Sponem (dir.), *Petit bréviaire des idées reçues en management*, Éditions La Découverte, octobre.

2008 : « La régulation tutélaire des associations médico-sociales », in J.-L. Laville et C. Hoarau (dir.), avec M. Rival et L. Gardin, *La gouvernance des associations – Sociologie, économie, gestion*, Erès, novembre.

2007 : « L'externalisation des compétences centrales “périphériques”, catalyseur du changement », in O. Meier et M. Barabel (dir.), *Gestion du changement*, Dunod.

2007 : « Reprise et transmission : le point de vue du repreneur », in O. Meier et G. Schier (dir.), *Reprise et transmission d'entreprise*, Dunod Entreprises.

2006 : « La gestion des initiatives stratégiques décentralisées », in M. Kalika et P. Romelaer (dir.), *Recherches en management et organisation*, Economica.

2006 : « Le middle manager et la stratégie », in M. Barabel et O. Meier (dir.), *Manageor*, Dunod.

2006 : « La réalité du manager-stratège dans les grandes entreprises françaises », in M. Barabel et O. Meier (dir.), *Manageor*, Dunod.

2006 : « Les trois vies du stratège », in O. Meier et M. Barabel (dir.), *Manager*, Dunod.

### **Conférences avec publication des actes**

2011 : « Les stratèges face à la stratégie », 20<sup>e</sup> conférence internationale de management stratégique, Nantes, 7-9 juin.

2009 : « Strategists in an uncertain world », avec S. Dameron, *Strategic Management Society (SMS) annual conference*, Washington DC, octobre, article finaliste (2<sup>e</sup>) pour la distinction « Best conference paper ».

2009 : « Strategists by themselves : top managers, experts and middle-managers », *European Group for Organizational Studies (EGOS) annual conference*, Barcelone, juillet.

2005 : « La réflexion stratégique, objet et outil de recherche pour le management stratégique ? », 14<sup>e</sup> conférence internationale de management stratégique, Angers, juin.

2003 : « La décentralisation des processus stratégiques », 12<sup>e</sup> conférence internationale de management stratégique, Tunis, juin.

2003 : « L'analyse des processus organisationnels : questions de méthode », 12<sup>e</sup> conférence internationale de management stratégique, Tunis, juin.

2002 : « La décentralisation de la réflexion stratégique », colloque « Le travail de direction générale », université de Paris-Dauphine, novembre.

2002 : « Les middle-managers de la fonction RH : un rôle doublement stratégique », avec J. Tixier, 13<sup>e</sup> congrès de l'Association de gestion des ressources humaines, Nantes, novembre.

2002 : « Strategic literacy : the great question », *EGOS XVIII<sup>th</sup> Colloquium*, Barcelone, juillet.

2002 : « Appropriation de la stratégie par les middle-managers : une étude exploratoire », avec J. Tixier, 11<sup>e</sup> conférence internationale de management stratégique, Paris, juin.

2002 : « La notion de réflexion stratégique : une approche par les contextes », 11<sup>e</sup> conférence internationale de management stratégique, Paris, juin.

### **Autres travaux**

2003 : *La décentralisation de la réflexion stratégique*, thèse de doctorat en sciences de gestion, université de Paris-Dauphine, janvier, 534 p.

### **Supports pédagogiques**

2010-2014 : *Management et contrôle de gestion* (DSGC – master) : mise à jour du cours et devoirs du cours par correspondance du Cnam-Intec, 500 pages.

2008-2010 : *Finance* (DSGC – Master) : conception et co-rédaction du cours par correspondance du Cnam-Intec, 400 pages.

2004-2008 : *Finance d'entreprise* : conception et co-rédaction du cours par correspondance du Cnam-Intec, 200 pages.

2006 : *Management : structures et changement* : conception et rédaction du cours par correspondance du Cnam-Intec, 50 pages.

2006 : *Stratégie d'entreprise* : conception et rédaction du support de cours, formation administrateurs pour le groupe Sonatrach, 75 p.